

Finestre di Finanza

Per Imprenditori e Imprenditrici Di Piccole e Medie Imprese

LA PROPOSTA

Finestre di Finanza è un progetto rivolto a imprenditori, direttori d'impresa e responsabili amministrativi interessati a conoscere e saper interpretare le leve economico-finanziarie del proprio business.

Perché partecipare?

- Per aggiornare e accrescere le proprie competenze e conoscenze in modo da prevedere, interpretare e focalizzare gli effetti economico-finanziari delle proprie decisioni. Solo attraverso una profonda elaborazione di questi strumenti è possibile acquisire quella sicurezza che garantisce un'efficiente performance nel raggiungimento degli obiettivi di business.
- Per capire metodi, modelli e strumenti fondamentali della gestione economico-finanziaria necessari per la creazione di valore aggiunto.
- Per collegare la propria attività ai concetti economico-finanziari e capire come possano contribuire al raggiungimento degli obiettivi aziendali.

L'APPROCCIO METODOLOGICO

Il focus dell'intervento di formazione è il *Knowledge in action*: l'input del docente si riduce a circa il 50%-60%, la restante parte delle attività sono eseguite direttamente dai partecipanti attraverso l'analisi di esercizi e casi studio.

Il metodo di docenza *Visual thinking* mantiene alta l'attenzione dei partecipanti durante le sessioni di lavoro in quanto i contenuti sono presentati in una veste che facilita lo sviluppo della flessibilità cognitiva.

Obiettivi del metodo didattico:

- 1) Allenare l'**intelligenza sintetica**, ovvero la capacità di cogliere l'essenziale, i trend, le informazioni chiave, le interconnessioni fondamentali del sistema finanziario.
- 2) Generare due differenti competenze: **no-core e sistemiche**. Le prime utili per il miglioramento della condivisione dell'obiettivo aziendale, le seconde per il suo conseguimento

DURATA

I **5 incontri** si svolgeranno dalle 14 alle 18.30 nelle date seguenti:

13 e 27 FEBBRAIO 2017

13 e 27 MARZO 2017

10 APRILE 2017

SEDE DI REALIZZAZIONE E CONTATTI

Ecipar Bologna – via di Corticella 186 – 40128 Bologna

Sara Andreoli – Tel. 051 41 99 720 – E-mail s.andreoli@bo.cna.it

1° giornata Il Sistema finanza

Obiettivi Utilizzare le informazioni ottenute dall'analisi del sistema finanziario a supporto delle future decisioni aziendali.

Contenuti

Il sistema finanziario, i sottosistemi che lo compongono: lo stato patrimoniale – flussi patrimoniali; il conto economico – flussi reddituali; il rendiconto finanziario – flussi finanziari; il collegamento dei sottosistemi in un unico, la visione sistemica: interazioni e interdipendenze nel sistema; effetti positivi e negativi; effetti con un impatto a breve e a lungo; elementi conflittuali all'interno del sistema.

2° giornata I fondamentali concetti gestionali

Obiettivi Gestire al meglio le leve reddituali del business e indirizzare le decisioni nella direzione giusta.

Contenuti

Il conto economico gestionale; gli elementi del P&L: ricavi, costi, risultati (margin); l'interpretazione dei margini di contribuzione: valore assoluto o percentuale; l'obiettivo di profitto – l'EBIT; costi fissi / variabili, diretti / indiretti - la teoria dei costi spiegata con il cubo dei costi®; l'obiettivo di profitto e la sua visualizzazione con la logica del *Break-Even-Point*; i margini di contribuzione sono usati come *decision support*; analisi delle varianze – capire gli effetti economici delle proprie decisioni di business.

3° giornata Il Concetto di Cash flow

Obiettivi Gestire, pianificare e analizzare la liquidità aziendale in vista degli impegni finanziari futuri.

Contenuti

Quali sono le principali leve finanziarie del business?; il Cash flow e la sua importanza per l'Azienda; i diversi approcci e modelli nella determinazione della liquidità e il loro utilizzo; metodi diretti e indiretti per la determinazione del Cash Flow; la pianificazione finanziaria; quali sono gli effetti degli investimenti sulla creazione di "cassa"?

4° giornata Il bilancio si legge e si interpreta

Obiettivi Analizzare il bilancio per conoscere clienti, fornitori e prendere decisioni.

Contenuti

Il bilancio d'esercizio: lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario, la Nota Integrativa; le cinque dimensioni rilevanti del bilancio e le loro interdipendenze: redditività, solvibilità & liquidità, solidità, valore, rischio finanziario.

5° giornata Il cruscotto per guidare l'azienda

Obiettivi Approfondire le leve economico-finanziarie del proprio business e saperne interpretare rapidamente gli effetti.

Contenuti

La visione sistemica: il concetto del Reddito del Capitale operativo investito; la scomposizione del modello in due leve decisionali distinte e autonome: l'efficacia economica e l'efficienza finanziaria; l'interdipendenza tra efficacia e efficienza

IL DOCENTE

ELMAR VARESCHI

Vanta una trentennale esperienza nelle tematiche economico-finanziarie, raccolta nella carriera lavorativa "sul campo", quale Financial Manager in Gruppi Industriali Internazionali. Dal 1990 è Docente e Consulente in Imprese italiane e estere, è Personal Coach di Manager, Imprenditrici e Imprenditori, trattando le tematiche di economia e di finanza. La pubblicazione più recente è l'Ebook "*Capire la Finanza*" (nella sua 3° edizione).

QUOTA DI PARTECIPAZIONE per l'intero percorso formativo

1274,00 Euro + IVA

1150,00 Euro + IVA per le aziende socie CNA